

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Тема диссертационного исследования М.А. Сусловой актуальна и значима как с теоретической, так и с практической точки зрения. Автор убедительно обосновывает необходимость перехода от директивных к индикативным механизмам управления на корпоративном уровне в условиях перманентных изменений внешней и внутренней среды.

Высокую практическую значимость работе придает апробация результатов на ряде промышленных предприятий (таблица 1), подтвержденная фактическими эффектами: ростом транспарентности, снижением операционных издержек, ускорением принятия управленческих решений. Внедрение результатов в учебный процесс НИТУ «МИСИС» также свидетельствует об их востребованности.

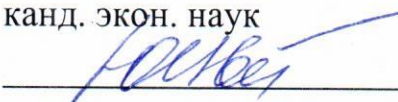
В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующее замечание. Целесообразно было бы в таблице 1, иллюстрирующей эффекты от внедрения результатов исследования в систему управления промышленных предприятий, хотя бы для некоторых эффектов привести количественную оценку.

Данное замечание не затрагивает существа полученных результатов и не влияет на общую положительную оценку работы.

Указанное замечание не влияет на общий вывод: диссертационная работа Сусловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составил: Цветков Юрий Александрович

Доцент кафедры экономики строительства и ЖКХ
ФГБОУ «Санкт-Петербургский государственный
архитектурно-строительный университет»
канд. экон. наук

 Ю.А. Цветков

«03» сентября 2026 г.

Организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет»

Адрес: Россия, 190005, г. Санкт-Петербург, 2-я Красноармейская ул., д. 4

Телефон: +7 (812) 712-63-38 E-mail: es@spbgasu.ru

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.

